

INDITEX

2024 Resultados

12 marzo 2025



Disclaimer

Ni el presente documento ni la información contenida en el mismo constituyen una oferta de venta, de compra o de canje, ni una invitación a formular una oferta de compra, de venta o de canje, ni una recomendación o asesoramiento sobre ningún valor emitido por el Grupo Inditex.

La información recogida en el presente documento puede contener manifestaciones sobre intenciones, expectativas, estimaciones o previsiones futuras. Todas aquellas manifestaciones, a excepción de aquellas basadas en datos históricos, son manifestaciones de futuro, incluyendo, entre otras, las relativas a nuestra posición financiera, estrategia de negocio, planes de gestión y objetivos para operaciones futuras. Estas manifestaciones se basan en expectativas y estimaciones de la Compañía sobre la base de la información y el conocimiento disponible a fecha de emisión de este documento, pero no constituyen garantía alguna de resultados futuros, ni han sido auditadas o verificadas por terceros independientes. Dichas intenciones, expectativas, estimaciones o previsiones pueden verse afectadas por riesgos e incertidumbres y otros factores relevantes que podrían determinar que la evolución y resultados finalmente obtenidos no se correspondan o incluso difieran sustancialmente las mismas.

Entre estos riesgos se incluyen, a título meramente enunciativo y no exhaustivo, (i) los financieros, tales como las condiciones macroeconómicas en las diversas geografías donde opera el Grupo, las variaciones en factores de mercado (como en los tipos de cambio o interés o en el precio de las materias primas, entre otros), la solvencia financiera de las contrapartes o el entorno competitivo, (ii) los geopolíticos, como la inestabilidad en los distintos mercados de suministro y comercialización, o las fricciones que puedan afectar al transporte de la mercancía, (iii) los sociales, como el cambio en la percepción que los distintos grupos de interés tienen del Grupo o de la industria, o la aparición de enfermedades infectocontagiosas, o los conflictos laborales, (iv) los de gobierno, como el incumplimiento legal, o normativo, o de las recomendaciones de buen gobierno, o los riesgos resultantes de las decisiones tácticas y estratégicas que impidan conseguir los objetivos de negocio, (v) los riesgos tecnológicos, como los ataques cibernéticos, el colapso o accidentes industriales en las infraestructuras críticas o la rápida evolución tecnológica, y (vi) los distintos riesgos medioambientales asociados con catástrofes naturales, con el cambio climático, la transición hacia una economía baja en carbono y las interacciones de la explotación humana del medio ambiente.

La Compañía facilita información más detallada sobre estos y otros factores que podrían afectar a las manifestaciones de futuro, al negocio y a los resultados financieros del Grupo Inditex, en los documentos de transparencia obligatoria que presenta ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España. Se invita a todas aquellas personas interesadas a consultar dichos documentos en la web corporativa de la Compañía (www.inditex.com). No obstante, los riesgos e incertidumbres que podrían potencialmente afectar a la información facilitada son difíciles de predecir y están, con carácter general, fuera del control de la Compañía. Por ello, la Compañía no acepta ninguna responsabilidad derivada de las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones, salvo en los casos en que ésta no pudiera limitarse conforme a una norma imperativa.

La Compañía tampoco asume obligación alguna de revisar o actualizar tales manifestaciones, aun cuando se produzcan cambios o acontecimientos no previstos que pudieran afectar a las mismas. Por todo lo anterior, se advierte del riesgo de depositar una confianza indebida en tales intenciones, expectativas o previsiones futuras.

Además de la información financiera preparada conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea ("NIIF") y derivada de los estados financieros, este documento incluye ciertas medidas alternativas del rendimiento ("MAR"), según se definen en el Reglamento Delegado (EU) 2019/979 de 14 de marzo de 2019 y en las Directrices sobre las medidas alternativas del rendimiento publicadas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es), así como ciertos indicadores financieros no-NIIF. Las medidas financieras contenidas en este documento que se consideran MAR e indicadores financieros no-NIIF se han elaborado a partir de la información financiera de Grupo Inditex, pero no están definidas ni detalladas en el marco de información financiera aplicable y no han sido auditadas ni revisadas por nuestros auditores ni por ningún otro tercero independiente. Estas MAR e indicadores financieros no-NIIF se incluyen para facilitar la comprensión sobre el desempeño financiero del Grupo Inditex, pero la forma en la que la Compañía las define y calcula pueden diferir respecto a otras entidades que utilizan medidas similares, por lo que pueden no resultar útiles para su comparabilidad. En todo caso, tienen la consideración de información complementaria y no pretenden sustituir las medidas NIIF. Consulte las cuentas anuales consolidadas auditadas del Grupo Inditex del ejercicio 2024, disponible en la web corporativa de Inditex (www.inditex.com), para conocer la definición de las MAR y los indicadores financieros no-NIIF utilizados en este documento.

Adicionalmente, este documento contiene, además de información financiera, información de sostenibilidad que puede incluir métricas, declaraciones, objetivos, compromisos, proyecciones de futuro y opiniones relativas a cuestiones medioambientales, sociales y de gobernanza. La referida información está sujeta a incertidumbres de medición y se ha elaborado con arreglo a diversos análisis de materialidad, estimaciones, hipótesis y prácticas o metodologías de recopilación y verificación de datos, tanto externas como internas, que pueden diferir de las utilizadas por otras empresas y que seguirán evolucionando en un futuro. Por ello, la información de sostenibilidad -y, en particular, las proyecciones de futuro que, por su propia naturaleza, conllevan un alto grado de incertidumbre y riesgo inherente-, debe considerarse a efectos meramente informativos. Por ello, la Compañía tampoco acepta ninguna responsabilidad derivada de esta información, salvo en los casos en que ésta no pudiera limitarse conforme a una norma imperativa.

Construyendo un crecimiento rentable



2024: Continúa el fuerte crecimiento y la ejecución destacada

- / Continúa el fuerte desempeño basado en la creatividad de los equipos y la buena ejecución del modelo de negocio integrado
- / Fuerte crecimiento de ventas (+7,5%). Un +10,5% a tipo de cambio constante
- / Ventas positivas en tienda y online en todos los formatos
- / El beneficio neto creció +9,0% hasta 5.866 millones de euros
- / Sólida posición financiera. Creciente generación de caja
- / Aumento de 9% del dividendo
- / Comienzo 2025: Las ventas en tienda y online a tipo de cambio constante entre el 1 de febrero y el 10 de marzo (ajustadas por el efecto calendario debido al año bisiesto 2024) crecieron un 4%. En la última semana comercial, las ventas en tienda y online a tipo de cambio constante crecieron un 7%

2025-2026: Fuerte compromiso con el crecimiento rentable

- / Modelo de negocio único: totalmente integrado tienda y online
- / Cuatro pilares clave: propuesta de moda, optimización de la experiencia del cliente, sostenibilidad y con foco en el talento y compromiso de nuestras personas
- / Oportunidades de crecimiento global
- / Presencia en 214 mercados con baja cuota de mercado en cada uno de ellos y en un sector altamente fragmentado
- / Aumenta la diferenciación
- / El crecimiento del espacio bruto anual en el período 2025-2026 se estima alrededor del 5%
- / Plan de expansión logístico 2024-2025, según lo previsto: el programa de inversiones extraordinario centrado en la expansión del negocio destina 900 millones de euros al año.
- / Inversiones ordinarias de alrededor de 1.800 millones de euros en 2025

Resumen financiero



2024: Fuerte ejecución

Millones de €	2024	2023	24/23
Ventas netas	38.632	35.947	7,5%
Margen bruto	22.343	20.762	7,6%
EBITDA	10.728	9.850	8,9%
BAI	7.577	6.870	10,3%
Beneficio neto	5.866	5.381	9,0%

/ Fuerte crecimiento de las ventas

/ Buena evolución del margen bruto

/ Riguroso control de gastos. Apalancamiento operativo

/ Crecimiento del EBITDA +8,9%

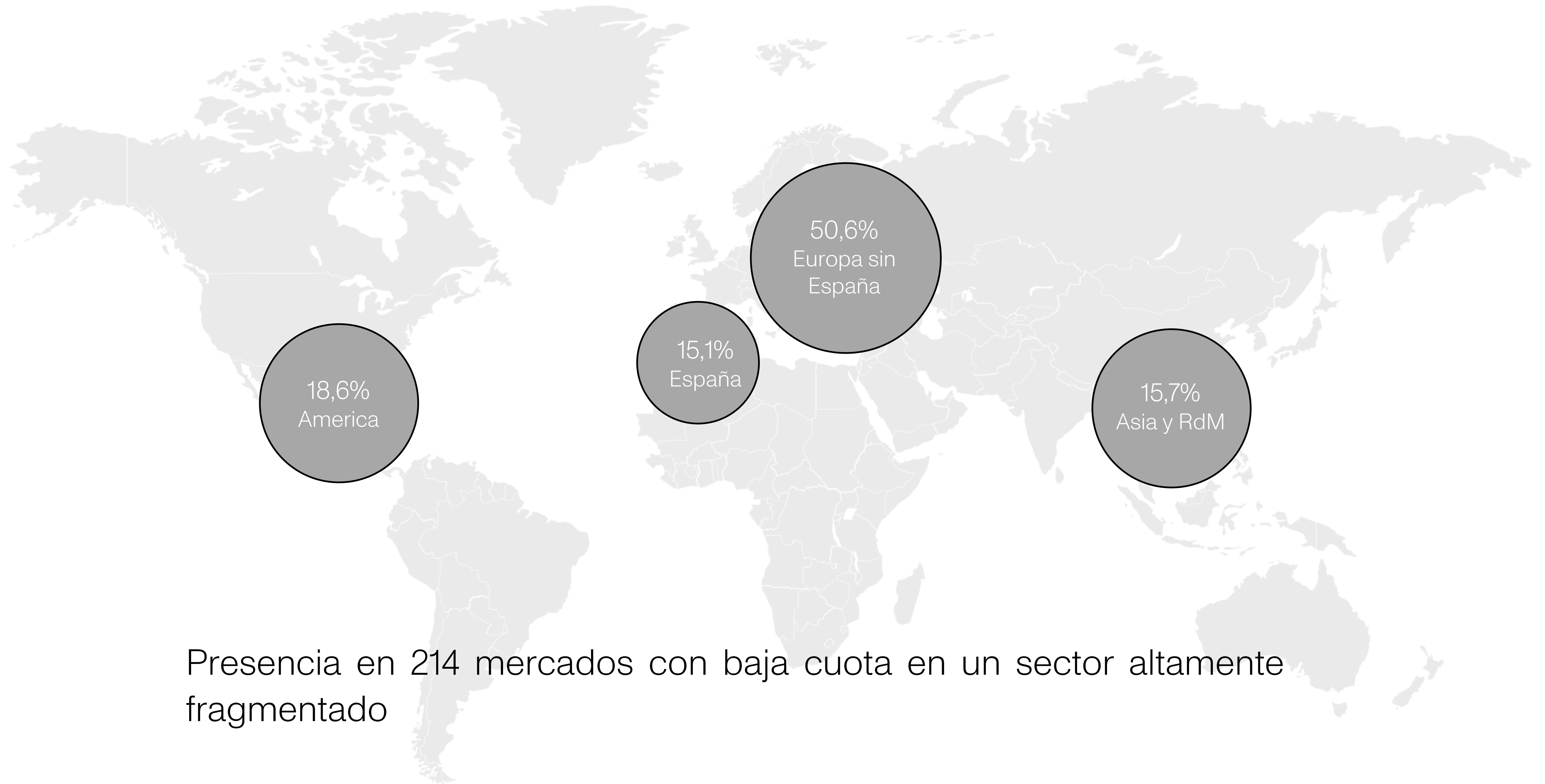
/ Crecimiento del beneficio neto del 9,0%

Ventas

Millones de €	2024	2023	24/23
Ventas netas	38.632	35.947	7,5%

- / Las ventas alcanzaron los 38.632 millones de euros. Las ventas a tipo de cambio constante crecieron un +10,5%
- / Fuerte crecimiento en tienda y online
- / Ventas positivas en todos los formatos
- / A los tipos de cambio actuales esperamos un impacto divisa -1% en 2025

Ventas globales en tienda y online en 2024



Presencia en 214 mercados con baja cuota en un sector altamente fragmentado

Margen bruto

Millones de €	2024	2023	24/23
Margen bruto	22.343	20.762	7,6%

/ Muy buen desempeño

/ Margen bruto 57,8% (+8 pbs)

/ Inditex espera un margen bruto estable (+/-50 pb) en 2025

Eficiencia operativa

Millones de €	2024	2023	24/23
Gastos operativos	11.555	10.853	6,5%

- / Riguroso control de gastos operativos
- / Los gastos operativos crecieron por debajo del crecimiento de las ventas
- / Incluyendo todos los cargos por arrendamientos, los gastos operativos crecieron 126 puntos básicos por debajo del crecimiento de las ventas

Capital circulante y posición financiera neta

Millones de €	2024	2023
Existencias	3.321	2.966
Deudores	1.088	1.038
Acreedores	(8.590)	(7.467)
Fondo de maniobra operativo	(4.181)	(3.463)
Posición financiera neta	11.495	11.406

- / Fuerte desempeño operativo
- / El inventario 2024 creció un +12% frente a 2023
- / Posición actual del inventario +6%
- / El inventario es considerado de alta calidad
- / Posición financiera neta de 11.495 millones de euros

Flujos generados

Millones de euros	2024	2023
Flujos generados(*)	7.684	6.991
Variación del circulante	(198)	(56)
Caja generada por las operaciones	7.486	6.934
Inversión	(2.672)	(1.872)
Cash Flow libre	4.814	5.062

/ Continúa la fuerte generación de caja

/ Los flujos generados aumentaron un +10%

*Incluye los pagos por arrendamientos con renta fija

Formatos



Formatos

- / Continúa la expansión focalizada
- / Apertura de tiendas en 47 mercados diferentes
- / Optimización de actividades en todos los formatos
- / Fuerte desempeño
- / Continua expansión geográfica

Formatos

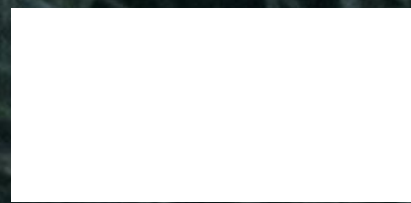
/ Fuerte desempeño del grupo

/ El beneficio antes de impuestos sobre ventas alcanza el 19,6%

/ El retorno sobre el capital empleado aumentó 101pb hasta 40%

Millones de €	Ventas	24/23	BAI/Ventas	ROCE
Zara & Zara Home	27.778	6,6%	19,5%	36%
Pull&Bear	2.469	4,6%	18,6%	48%
Massimo Dutti	1.960	6,6%	20,5%	51%
Bershka	2.930	11,8%	18,7%	45%
Stradivarius	2.664	14,1%	23,1%	70%
Oysho	831	11,8%	17,6%	51%
Total	38.632	7,5%	19,6%	40%

Perspectivas



Construyendo un crecimiento rentable



Proposición de moda única

/ Creatividad, innovación, diseño y calidad



Zara Woman The New





Zara Man The New

Zara Kids Timelesz



Zara Home Editions



Massimo Dutti Gravity



Pull&Bear We are the Landscape



Bershka Retro Sport



Stradivarius Denim of interest



Oysho Back to training



Zara Nanjing Xin Jie Kou



Zara Eindhoven Rechtestraat



Zara Osaka Umekita



Zara Man Zurich Bahnhofstrasse



B R A N N H O F

ZARA

ZARA

ZARA MAN

ZARA

Bershka Mumbai Palladium

बर्शका



BERSHKA



OPENING 26.02.2025

BERSHKA

OPENING 26.02.2025

BERSHKA

Pull&Bear London Oxford Street

PULL & BEAR

PULL&BEAR
LONDON
OXFORD STREET

Shop Online
pullandbear.com

Nueva tecnología de alarmado plenamente operativa en Zara



Sostenibilidad

- / En 2024, el 73% de las fibras textiles usadas en la fabricación de nuestras prendas fueron fibras de menor impacto
- / Nuestro Sustainability Innovation Hub ha financiado start-ups en 2024 tales como Infinited Fiber, Galy y Epoch
- / Reducción de emisiones SBT GHG de alcance 1, 2 y 3 en un 5%



Personas

- / En 2024 se han impartido alrededor de 3,3 millones de horas de formación a nuestros equipos
- / Hay ya más de 3.100 personas con algún tipo de discapacidad empleadas en Inditex, más del doble de las personas que trabajaban en el Grupo hace tres años



Perspectiva: Fuerte compromiso con el crecimiento rentable

- / Para atender a la fuerte demanda actual
- / Creciente productividad de ventas en tienda y online
- / Crecimiento del espacio bruto anual de alrededor del 5% en 2025-2026
- / Contribución positiva del espacio
- / Continua expansión online



Inversión

- / Inversiones ordinarias de alrededor de 1.800 millones de euros en el 2025
- / Principalmente destinada a tiendas, plataformas online e integración tecnológica



Plan de expansión logística según lo previsto



Comienzo 2025

- / Comienzo 2025: Las colecciones primavera / verano han sido bien recibidas
- / Las ventas en tienda y online a tipo de cambio constante entre el 1 de febrero y el 10 de marzo (ajustadas por el efecto calendario debido al año bisiesto 2024) crecieron un 4%. En la última semana comercial, las ventas en tienda y online a tipo de cambio constante crecieron un 7%



Incremento del dividendo del 9%

- / Política de dividendo atractiva y predecible
- / 60% payout ordinario y dividendos extraordinarios
- / El Consejo de Administración propondrá a la JGA un dividendo de 1,68 euros por acción (+9%) para el ejercicio 2024. Se compondrá de un dividendo ordinario de 1,13 euros y un dividendo extraordinario de 0,55 euros por acción.
- / El dividendo se compondrá de dos pagos iguales
- / 2 Mayo 2025: 0,84 euros por acción ordinario
- / 3 Noviembre 2025: 0,84 euros por acción (0,29 euros ordinario + 0,55 euros extraordinario)



INDITEX

2024 Resultados

12 marzo 2025

